

Le Chef de projet Efficace

Initiation aux méthodes de gestion de projet

Pour qui ?

- Chef de projet
- Directeur/coordonateur de projet
- Planificateur
- Chef de service
- Tous secteurs

Prérequis

- Posséder une expérience de la vie en entreprise
- Intervention de la Direction en introduction et à midi

Ref.M10

2 Jours

2000 € H.T

Intra entreprise

Programme

1 Le Cycle de vie du projet

- La démarche projet, les 9 disciplines à maîtriser
- Le Processus de management de projet (ISO 15288)

2 Cadrer le projet

- Exprimer le besoin et formaliser les enjeux
- Analyser les parties intéressées au projet et en tirer les conséquences
- Répartir les responsabilités et les risques

3 Vérifier la faisabilité du projet

- Aide aux choix structurants
- Viabilité économique et financière

4 Structurer & Planifier le projet – Etablir le budget de référence

- Découper le projet en lots de travaux
- Etablir le réseau d'activité (PERT) et le GANTT
- Estimer les ressources et les coûts

5 Constituer et gérer le portefeuille des risques

- Prendre des dispositions pour faire face à l'incertitude
- Méthodes pour identifier les sources de risques et les zones d'incertitude
- Développer des stratégies de réponse

6 Former l'équipe projet et y associer les prestataires

- Profils de personnalité et de compétences
- Rôles & Responsabilités – Modalités d'animation et de contrôle

7 Préparer le pilotage du projet

- Utiliser le système de gestion de l'entreprise
- Rédiger et faire accepter le plan de management du projet
- Effectuer le suivi de l'avancement et piloter les activités de manière proactive
- Gérer la valeur acquise et la prévision à terminaison
- Gérer les perturbations et évolutions

8 Converger vers un résultat accepté par les utilisateurs / exploitants et clôturer le projet

- Capitaliser les enseignements tirés des expériences vécues

Objectifs

- Disposer d'un vocabulaire commun de management de projet
- Etablir un référentiel des jalons communs à tous
- Etablir une méthode de travail commune

Bénéfices Métiers

- Décloisonner les services
- Maîtriser les coûts et les charges
- Maîtriser les délais des projets